



Diseño de una estrategia de turismo sostenible y participativa en el Oasis de Figuig

¿Qué es AVALUEM?

AVALUEM surge de la necesidad de realizar procesos de evaluación y sistematización de la cooperación descentralizada y de trabajar por su transparencia y calidad. Un equipo de profesionales con larga experiencia en el mundo de la cooperación que quiere poner sus conocimientos, teóricos y prácticos, al servicio del asesoramiento de las organizaciones y las instituciones a fin de mejorar su calidad.

Pensamos que la reflexión de los actores de cooperación descentralizada, tanto del Norte como del Sur, puede permitir avanzar en formas horizontales de implementar la cooperación. Esta metodología, además de ser democrática, contribuye a generar más impacto y, sobre todo, a promover una mayor apropiación que hace la cooperación más sostenible.

Publicaciones AVALUEM

Colección Buenas Prácticas

1. Construcción de un pozo para el abasto de agua en Bouanzé, Mauritania
2. Desarrollo económico y social en las comunidades campesinas, afro ecuatorianas e indígenas de la provincia de Sucumbíos, Ecuador
3. Programa UALE de prevención de la SIDA en Escuintla, Guatemala
4. Plataforma Sindical Común Centroamericana (Nicaragua, Guatemala, Costa Rica, Honduras, Panamá y El Salvador)
5. Hermanamiento San Miguelito (Nicaragua) y Sant Boi de Llobregat (Catalunya)
6. Actuaciones de la Taula Catalana por la Paz y los Derechos Humanos en Colombia
7. Digitalización del Archivo del Obispo Pere Casaldàliga en la Prelazia de Sao Félix do Araguaia (Brasil)
8. "Programa de alianzas para el desarrollo de Bolívar" (Ecuador)
9. Consejo de la Infancia de Cambrils: ¡decidimos solidaridad!
10. Instituto rural agropecuario y comunitario Tres de marzo, ternura de los pueblos, San Bartolo, Quilalí (Nicaragua)
11. Café Ciudad. Municipios para el Comercio Justo (Catalunya)
12. Sant Cugat en pie de paz
13. Programa para la gestión integral de residuos en Bolivia

Materiales de formación

1. Planificar con la Metodología de Enfoque de Marco Lógico (EML)

Primera edición: Octubre 2016 ©

© **De los textos:** AVALUEM, anàlisi i desenvolupament

© **De las fotos:** Algunas son de Avaluem pero la mayoría son obra del fotoperiodista Alfons Rodríguez, a quien queremos expresar nuestro especial agradecimiento por la cesión de las fotografías de las páginas 1,9,10, 24 y 27.

Impresión: Q! Quina impressió (Barcelona)

Depósito legal: B-34512-2008

Impreso en Cataluña - Printed in Catalonia

La reproducción total o parcial de esta obra por cualquier procedimiento, comprendidos la reprografía y el tratamiento informático, está permitida pero se deberá contar con la autorización de los propietarios del copyright, y siempre se deberá citar la fuente.

Introducción

El proyecto que presentamos a continuación, forma parte de un programa mucho más amplio que ha recibido financiación de diversas instituciones de la cooperación catalana como es el Área Metropolitana de Barcelona, la Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, y el Ayuntamiento de Sant Feliu de Llobregat y parcialmente también con recursos de la AECID.

Debemos ser conscientes del aislamiento y del secular abandono del poder central marroquí que, no ha promovido inversiones en la zona y, a la vez, desde la crisis de 1975, está aún pendiente la resolución de los conflictos geopolíticos de la región. Por ello permanece cerrada la frontera, desde hace más de 40 años, en que el Oasis de Figuig quedó dividido entre los dos Estados: Marruecos y Argelia y esta situación evita la normalización de las relaciones familiares, humanas y comerciales del conjunto.

El Oasis de Figuig es, por tanto, un recinto aislado de 1.200 hectáreas de palmeras, en el cual viven unos 15.000 habitantes en invierno que se duplican en verano con el retorno de la diáspora. En Figuig todo está interrelacionado y por este motivo es más visible el impacte altamente positivo de la cooperación impulsada por Món 3 desde 1999 y que tiene como socio local directamente al Ayuntamiento de Figuig.

En este contexto, el buen resultado de esta cooperación se debe a 4 grandes motivos:



- **La dinámica muy positiva y activa de la sociedad civil de Figuig** que es mayoritariamente población de lengua y cultura amaziga, está organizada en asociaciones, cooperativas, etc.
- **El Ayuntamiento de Figuig, que está gobernado por un mismo equipo de gobierno desde hace más de 10 años, que prioriza un ejercicio de gobernabilidad en favor de la ciudadanía** fomentando la participación ciudadana y el trabajo articulado desde la oficina de cooperación con la sociedad civil promoviendo políticas innovadoras que eviten la emigración de los jóvenes.
- **Muy buena sinergia entre Món-3 y las instituciones y entidades de Figuig, y al hecho que han conseguido recursos de diferentes administraciones de la cooperación catalana** para fomentar el proceso participativo con un diagnóstico del proyecto turístico que va a alcanzar una alta participación y un buen nivel de satisfacción de todos los actores.
- **La continuidad en el tiempo con la acción combinada de 3 proyectos que se han llevado a cabo durante 10 años**, ha dado lugar a que haya una alta valoración de la cooperación catalana que ha contribuido a dar un paso hacia delante en su proceso de desarrollo. La sostenibilidad del medio ambiente del oasis, es un elemento clave para la vida y, en este sentido los tres proyectos (turismo sostenible, agua potable y residuos sólidos) han conseguido avances, aunque se debería seguir trabajando para mejorar.

Les invitamos a conocer más de cerca esta iniciativa que, sin lugar a dudas, constituye una buena práctica de la cooperación catalana, en la línea de apoyar los derechos colectivos de los pueblos y en la salvaguarda de su patrimonio cultural, social y natural.

Índice

Pàg. 03	Introducción
Pàg. 05	Prólogo
Pàg. 08	Presentación del caso
Pàg. 10	Partenarido
Pàg. 12	Situación de salida
Pàg. 13	El programa
Pàg. 18	Identificación de la buena práctica
Pàg. 24	Valoración según criterios
Pàg. 26	Puntos fuertes
Pàg. 27	Enlaces de interés
Pàg. 27	Contacto

Buenas Prácticas 14:

Diseño de una estrategia de turismo sostenible y participativa en el Oasis de Figuig

Análisis realizado por:

AVALUEM. Anàlisi i Desenvolupament

Núria Camps i Vidal, directora de AVALUEM
Hassan Akioud, técnico de proyectos de AVALUEM
Eva Brescó, técnica de proyectos de AVALUEM

Fecha de la sistematización: 2015

Fechas del análisis: febrero - abril 2015

Período evaluado: 1 de junio 2007-31 de marzo 2008

Elaboración del texto de la buena práctica: Imma Bartrina i Rams, técnica de proyectos de AVALUEM

Prólogo

Casi desde su fundación en 1986, Món-3 orientó una parte muy importante de su actividad de cooperación al desarrollo hacia los países árabes y, especialmente, los países del Magreb. En 1988 se puso en funcionamiento la primera iniciativa de cooperación en Mauritania, donde, a partir de ese momento y sin interrupción, se ha continuado trabajando. En 1991, la primera Guerra del Golfo, confirmó la necesidad de aumentar los esfuerzos para tender puentes de diálogo entre las dos riberas del Mediterráneo de manera que, donde las operaciones militares destruían y generaban desconfianza, resentimiento y odio, el trabajo desde la sociedad civil construyese complicidades y entendimiento.

Este espíritu nos llevó a iniciar, en 1999, un trabajo de continuidad, de colaboración, de cooperación y de acompañamiento mutuo con la gente, el tejido asociativo y la municipalidad de Figuiç.

Figuiç es una ciudad, una comunidad, un oasis y una municipalidad, todo en uno, situada en el extremo meridional de la región marroquí del Oriental, fronteriza con Argelia. De hecho, rodeada por Argelia por el norte, el sur y el este y conectada con el resto de la región y de Marruecos por una única carretera que, visto el cierre de la frontera entre los dos estados, actúa como un verdadero cordón umbilical por donde entran y salen personas, mercancías, ideas.

Figuiç es el oasis más cercano a Europa pero es también un lugar con una singularidad excepcional. Formado por siete ksars, correspondientes a otras tantas tribus árabes y amazics o bereberes, su gente se considera "gente de los oasis", tan lejana o tan cercana, según se quiera considerar, tanto de las poblaciones saharauis como de las marroquíes de la costa atlántica o las amazics del Atlas o del Rif, o de la vecina Argelia.

Pero la principal peculiaridad de Figuiç no es su historia particular ni su singularidad cultural, geográfica o medioambiental, siendo muy importantes. Lo más característico de Figuiç es la capacidad de su gente de organizarse y de plantear soluciones colectivas a los problemas a los cuales se debe enfrentar para diseñar una estrategia de desarrollo sostenible. De lo primero es testimonio su denso y variado tejido asociativo y, de lo segundo, la extraordinaria fortaleza de su municipalidad, de sus técnicos y de sus políticos. En Figuiç, más que en muchos otros lugares, se hace más evidente la importancia de la dimensión local, municipal, del desarrollo y de la cooperación al desarrollo.

Durante estos 15 años de trabajo conjunto se han generado proyectos en diferentes ámbitos del diseño y de la ejecución de las políticas públicas de ámbito local. Con la participación de la ciudadanía organizada, a través de asociaciones de vecinos, de campesinos, de jóvenes, de mujeres, y con la municipalidad como palo de pajar, se han identificado necesidades, diseñado estrategias, coordinado la cooperación internacional para alinearla con estas estrategias y, finalmente, ejecutado y desplegado políticas públicas en ámbitos tan diversos como la educación básica, la promoción económica –agricultura, turismo–, la valorización de la propia cultura, la gestión comunitaria del agua, la gestión de residuos, la depuración de las aguas residuales...

En total, desde Món-3 se han ejecutado proyectos en Figuiç por un valor de 1.400.000 euros, que han permitido construir un vertedero, rediseñar todo el sistema de gestión de residuos sólidos urbanos, poner en funcionamiento una comunidad de usuarios de agua, construir un laboratorio de análisis de la calidad del agua, rehabilitar equipamientos municipales de uso turístico pero, sobre todo, lo más importante, es que han permitido mejorar la formación de técnicos municipales, dotar de un servicio de cooperación a la municipalidad y organizar y coordinar las aportaciones de los diferentes donantes nacionales y extranjeros para ponerlos al servicio de la consecución de los objetivos de desarrollo previamente acordados.

Diseño de una estrategia de turismo sostenible y participativa del Oasis de Figuig

El oasis de Figuig se encuentra entre dos estados: Marruecos y Argelia. La conexión entre ambos se hace mediante una carretera por donde circulan diariamente una parte de los 14.000 habitantes de la mayoría amazigh que viven en el municipio de Figuig, en el extremo nororiental de Marruecos.

El Área Metropolitana de Barcelona (AMB) ha participado en el proyecto de cooperación que, desde hace años, Món-3 realiza en esta provincia del Magreb. La necesidad de gestionar los recursos con eficiencia y sostenibilidad por las duras condiciones de la zona (alta salinización del agua, inundaciones, falta de alcantarillado, fragilidad del ecosistema y cierres constantes de la frontera) han obligado al gobierno local a establecer mecanismos de planificación y desarrollo a corto, medio y largo plazo, que mejoren las condiciones de vida de la población y favorezcan el dinamismo económico de la municipalidad.

El proyecto que os presentamos busca la sostenibilidad en base a tres ejes: el turístico, el agua y la gestión de residuos. Tres ejes que lo hacen muy atractivo por las competencias que tiene atribuidas la AMB y por el conocimiento técnico que requiere la ejecución del proyecto.

La creación del Consejo local del agua, como propuesta para empoderar a la población, la construcción de un vertedero exterior o el inicio del proceso de tratamiento de residuos, son algunos de los ejemplos de éxito que el proyecto nos ofrece al final de su proceso.

La cooperación internacional de la AMB tiene como uno de sus objetivos garantizar aquellos servicios básicos de la población en áreas en las cuales somos administración competente, tales como la gestión de residuos, el ciclo del agua o el desarrollo sostenible. Por esta razón el proyecto que os presentamos supone para nosotros un ejemplo a seguir, en la consecución de comunidades humanas eficientes y responsables en el uso de sus propios recursos, así como en la capacidad de desarrollarse de forma sostenible tanto en el aspecto económico como en el ambiental.



El reto de Mon-3, la potencia de Figui y el Trabajo de Avaluem

El Portal de transparencia y vigilancia de la cooperación catalana*, define evaluar como “hacer una valoración, tan sistemática y objetiva como sea posible, de la eficiencia, la eficacia, el impacto, la pertinencia y la viabilidad, así como de la concepción, la realización y los resultados de un proyecto, programa o conjunto de líneas de acción, cuando se ha terminado o en un momento intermedio. Esta valoración debe proporcionar información útil que permita incorporar las lecciones aprendidas, con el objetivo de mejorar el proceso o facilitar la toma de decisiones (...). La evaluación de proyectos, programas o políticas es una herramienta imprescindible para profundizar en la eficacia de la Ayuda y mejorar sus procedimientos e impactos.”

Definido el concepto, me atrevo a decir que la cooperación catalana trabaja bien los proyectos de cooperación, incluso muy bien. También, de la misma manera reconozco que evaluamos poco; y, cuando lo hacemos a menudo no incorporamos los aprendizajes al ritmo necesario para garantizar la eficacia de los resultados del proyecto. Es necesario evaluar más. Afortunadamente este es un reto que asumimos todos los actores catalanes, y que incorporarnos como una de las metas del Plan director de cooperación al desarrollo 2015-2018: la puesta en marcha de instrumentos para la gestión del conocimiento que nos ayudarán a mejorar la evaluación, además de la planificación y del seguimiento. La evaluación es en sí misma un ejercicio de transparencia y de rendición de cuentas y una guía indiscutible para la planificación y el seguimiento.

En este sentido, mi reconocimiento al trabajo de Avaluem, con una larga trayectoria en la evaluación de proyectos, que nos permite contribuir a mejorar la planificación de proyectos, incorporar nuevos puntos de vista, pararnos a reflexionar y replantear, también, las políticas públicas de cooperación.

Por lo que respeta a la buena práctica que presentamos, quisiera felicitar a la Fundación Mon-3 por la valentía de plantear un proyecto en la municipalidad



de Figui en Marruecos oriental, lindante con la frontera con Argelia. Una zona conflictiva y compleja por la situación geográfica y la existencia de la frontera política, que nunca ha representado una frontera natural entre los pueblos y las personas de la zona; pueblos, oasis, regadíos y desierto no entienden de líneas divisorias y, afortunadamente, la relación entre los dos lados de la frontera ha sido siempre muy permeable.

Si este proyecto ha sido posible, también ha sido gracias a la idiosincrasia del pueblo de Figui, que ha demostrado siempre una gran capacidad de trabajar en red, de organizarse y de implicarse en el proyecto activamente. Estas habilidades sociales que los caracterizan los convierten en sólidas y potentes contrapartes, con todas las capacidades para asumir la sostenibilidad de este proyecto.

En este hecho recae la importancia de continuar el acompañamiento a Figui, reforzar la conexión que facilite la transferencia de conocimientos mutuos y, al mismo tiempo, mantener los lazos culturales, las relaciones personales y las experiencias que claramente se han establecido durante estos años.

Enhorabuena

Manel Vila
Director general de Cooperación al desarrollo
y director de la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo

*<http://realitatajut.org/glossary>

Presentación del caso

Título

Diseño de una estrategia de turismo sostenible y participativo en el Oasis de Figuig

La actuación quiere asentar las bases para integrar el desarrollo del turismo en el oasis dentro de un plan de desarrollo más amplio: ambiental, económico, social y cultural liderado por la Municipalidad de Figuig e integrando en la definición de herramientas las aportaciones del tejido asociativo del municipio de forma participativa.

Localización y mapa

Figuig es un municipio de Marruecos de unos 14.000 habitantes, de mayoría amazic, que se sitúa al este del país, en la frontera con Argelia. Es un oasis, que tiene el palmeral más grande y más cercano a Europa, en una zona desértica que tiene sus orígenes en el s.XI.



Instituciones cooperantes

Ejecutores: Món-3 y Municipalidad de Figuiç

Instituciones financiadoras:

El importe del proyecto a evaluar es de 47.479,09 euros que aportaron:

- Àrea Metropolitana de Barcelona: 10.575,47 euros
- Ayuntamiento de Sant Feliu de Llobregat: 8.014,00 euros
- Món-3: 17.026,89 euros
- Ayuntamiento de Figuiç: 11.862,73 euros

Las aportaciones anteriores en proyectos en Figuiç, son:

- Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament: 900.072,72 euros
- Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo: 503.135,61 euros.

Contraparte

Ayuntamiento de Figuiç

Objetivo general

Promocionar el desarrollo de un turismo planificado en el Oasis de Figuiç que sea sostenible y aceptado cultural y socialmente.

Objetivo específico

Identificar de manera consensuada y participativa herramientas para la gestión del turismo en el Oasis de Figuiç



Partenariado

En Catalunya, Món-3

Món-3 es una organización no gubernamental que se constituyó en el año 1985 en diversas facultades de la Universidad de Barcelona con el objetivo de llevar a cabo acciones, des del mundo universitario, dirigidas a:

- a) Promover la solidaridad con los pueblos y movimientos populares del llamado "Tercer Mundo".
- b) Sensibilizar a la sociedad sobre su responsabilidad en el mantenimiento de un sistema económico a nivel mundial que, en su estadio actual de mundialización, profundiza las injusticias y desigualdades entre pobres y ricos, tanto a nivel global, como en el interior de los países.
- c) Empezar acciones de cooperación con organizaciones e instituciones de estos pueblos dirigidas a favorecer transformaciones sociales y económicas en el camino de un desarrollo humano durable y sostenible.

En Món-3 se plantea una alternativa crítica de solidaridad porque las razones de la pobreza y del subdesarrollo se encuentran en el mismo funcionamiento del sistema capitalista mundial, expansivo y excluyente, de manera que solamente un cambio profundo y estructural en este sistema puede sacar del hambre y de la pobreza a los millones y millones de seres humanos que hoy la sufren.



La lectura del papel de la Universidad en el mundo que Món-3 plantea, se resume perfectamente en la siguiente cita de Ignacio Ellacuría: " Se suele decir que es necesario que la Universidad sea imparcial. Nosotros creemos que no. La Universidad ha de pretender ser libre y objetiva, pero la objetividad y la libertad pueden exigir ser parciales. Y somos parciales a favor de las mayorías populares porque son injustamente oprimidas y porque en ellas, negativamente y positiva, está la verdad de la realidad."

En Figuig, la Municipalidad de Figuig

En Marruecos según la ley del año 1976 relacionada con la organización de las municipalidades, estas son responsables de la mayor parte de las inversiones relacionadas con la satisfacción de las necesidades básicas de la población: agua, saneamiento, carreteras, transporte público, desarrollo urbano. Estas responsabilidades se extienden al ámbito de la elaboración de planes de desarrollo del municipio.

Las municipalidades ocupan un lugar central en la gestión de los asuntos locales, en los ámbitos de planificación local, desarrollo, construcción de infraestructuras y servicios básicos, así como en la promoción de proyectos sociales y la creación de servicios públicos.

Figuig se caracteriza por una depresión topográfica generalmente plana y dividida en dos partes: la primera es una planicie de 860 metro de altura, y la parte baja donde se encuentra el ksar Zénaga, localmente lo llaman "iznayan". que cuenta con un gran número de la población sedentaria del oasis. Cabe decir que un ksar es un pueblo fortificado del norte de África de arquitectura amazic.

Este pueblo, que en el pasado era un pueblo fortificado, está situado en medio de un palmeral que es inundable parcialmente y ocasionalmente. También hay otros 6 ksour:

Laâbidate, en amazic At nnaj,

Loudaghir, en amazic At Âtté,

Ouled Slimane, en amazic At Slimane

Lamaïz, en amazic At Lam'iz

Hammam foukani, en amazic At Âmar

Hammam Tahtani, en amazic At ouattay

Y a su vez la pequeña aglomeración de Sidi Abdelkader Mohamed. Todos estos pueblecitos están unidos por el palmeral que abarca una superficie de 650 hectáreas.

Está situado a las puertas del desierto, sobre la vertiente del Alto Atlas Oriental del Sáhara y en la frontera entre Marruecos y Argelia. Esta situación es el origen de un aislamiento casi permanente del resto del país agravado por el cierre de la frontera y la ausencia de intercambios económicos entre las dos comunidades vecinas.

Breve apreciación de Figuig

“Son tres castillos en medio del desierto, cerca hay una gran cantidad de palmeras. Las mujeres tejen ropas de lana de tipo cubrecamas, pero tan finas y delicadas que parecen de seda, y que se venden muy caras en las ciudades Bereberes como Fes y Tlemcen. Los hombres son muy inteligentes. Algunos comercian con las tierras de los negros, otros van a Fes para estudiar letras. Cuando uno de ellos ha recibido las insignias del doctorado vuelven a Numidia para hacerse imam o khatib. Así todas sus gentes son ricas. Los castillos están aproximadamente a 250 millas al este de Segelmessa”

Jean-Léon L'Africain / 1488 - 1550

Situación de salida

Origen de la iniciativa

Figuig es un oasis que tiene como recursos económicos básicos la agricultura, siendo la palmera datilera el elemento más característico; así como algunos árboles frutales y productos de horticultura. A partir de los años 70 se inicia una drástica disminución de los terrenos cultivables que juntamente con el fuerte crecimiento natural de la población provoca que los recursos del oasis no sean suficientes para mantener a toda la población. Se produce un grave y acusado éxodo rural a escala nacional e internacional y un cambio en la composición poblacional de la ciudad: los hombres en edad laboral emigran y quedan mayoritariamente mujeres, ancianos y niños/as. Actualmente, continúa desarrollándose una agricultura de autoconsumo pero la principal fuente de ingresos son las divisas de los emigrantes.

En este contexto, los agentes locales de desarrollo plantean la necesidad de analizar nuevas posibilidades dinamizadoras de la economía figuig que sean capaces de paliar los déficits de calidad de vida de los habitantes y que contribuyan a equilibrar y a estabilizar la población.

Los problemas más importantes detectados por la municipalidad, en estrecha colaboración con la población son los siguientes:

- La localización del municipio y los problemas geopolíticos, el cierre de la frontera, el aeropuerto distante.
- La alta salinización del agua.
- La falta de alcantarillado que genera la contaminación de los acuíferos.
- La fragilidad del ecosistema.
- Las inundaciones que generan problemas en las viviendas del casco histórico.
- La falta de transporte público urbano y el déficit en el interurbano.
- La inclusión social de la población nómada asentada.

Món-3 tenía una amplia experiencia de trabajo conjunto con la Municipalidad de Figuiç, en el que la participación de la contraparte había sido muy elevada y de gran profesionalidad por lo que se contaba con una base muy sólida y fiable.

El conjunto de acciones que se citan a continuación son un ejemplo de esta estrecha colaboración:

- Desarrollo Agrícola Integral del Oasis de Figuiç. 2000-2002. Financiado por la AECID.
- Gestión de recursos hídricos para el Desarrollo Agrícola en el Oasis de Figuiç. 2000-2002. Financiado por la ACCD.
- Estudio de continuidad del trabajo realizado en el Oasis de Figuiç para la mejora en la gestión de recursos hídricos, saneamiento y protección medioambiental. Enero-mayo 2003. Financiado por la ACCD.
- Programa integral de mejora de la gestión de residuos sólidos urbanos en Figuiç –Fases I y II-. 2001-2004. Financiado por la AECID.
- Fortalecimiento de la gestión municipal en el área de medioambiente en Figuiç. Septiembre 2006 – marzo 2008. Financiado por la ACCD y la Diputación de Barcelona.
- Apoyo al desarrollo de un turismo sostenible como actividad activadora de la economía del Oasis de Figuiç. Proyecto iniciado el mes de noviembre de 2007.

El programa

Estrategia de intervención

El desarrollo de este proyecto surge como iniciativa propia de la Municipalidad en el marco de su amplia estrategia de intervención que toca diversos ámbitos sectoriales (como la sanidad, la educación y la sostenibilidad medioambiental, entre otros) para dinamizar un desarrollo socioeconómico local que permita el equilibrio entre la fragilidad del ecosistema del Oasis y las necesidades de la población.

Por otro lado, en los últimos años se ha desarrollado un importante sector turístico en la costa mediterránea oriental marroquí (zona de Saafidia) que convierte el oasis de Figuig en un recurso turístico potencial (dado su valor paisajístico, ambiental, arquitectónico y cultural) para las empresas de este sector.

Partiendo de la necesidad de preservar el oasis, que sufre el avance del desierto y la disminución de los recursos hídricos, la Municipalidad de Figuig propone realizar un análisis exhaustivo y participativo de las potencialidades e impactos del turismo en el oasis.

Se realizan una serie de talleres con todas las entidades implicadas en la mejora de las condiciones de vida de la población, entre ellas la Municipalidad y otras organizaciones sociales de la ciudad, para diseñar un Plan de turismo sostenible para el municipio.

Se quiere promover un desarrollo local liderado y controlado por los mismos habitantes del oasis que dé prioridad a los sectores locales que tienen menos recursos, y entre estos especialmente a las mujeres (60% de la población figuigüí) con el objetivo de mejorar el bienestar y la calidad de vida de esta población.

En definitiva se quiere promover un turismo que sea responsable y que ayude a dinamizar económicamente la zona, respetando a la vez el medioambiente y la vida tranquila del Oasis.

El proyecto divide este proceso de planificación participativa en diferentes etapas:

- Fase de conocimiento del territorio y participación en el Coloquio Internacional de Turismo Responsable.
- Fase de diagnóstico. Realización de una sesión informativa y de cuatro talleres participativos: taller con cargos electos, técnicos y asociaciones; taller con ONG y pequeñas asociaciones; taller con asociaciones de mujeres y taller con jóvenes. También tres visitas de observación participativa a los ksour.
- Fase de propuestas. Validación del diagnóstico realizado en la etapa anterior y realización de talleres participativos para la formulación de nuevas propuestas concretas y aceptadas por la sociedad civil para el desarrollo del turismo responsable. Se realizaron cinco talleres: taller con cargos electos, técnicos y asociaciones; taller con ONG y pequeñas asociaciones; taller con asociaciones de mujeres; talleres con alumnos de primaria; taller con las asociaciones del ksar y taller con alumnos de secundaria.
- Fase de rendición de cuentas. Presentación de los resultados a los ciudadanos y ciudadanas de Figuig.
- Fase de seguimiento. Se crea un comité seguimiento del proceso del proyecto de desarrollo turístico en Figuig.

Zonas de intervención

La municipalidad de Figuig y todos sus ksour.



Beneficiarios

La población beneficiaria de la acción ha sido toda la población de Figuig (unos 14,250 habitantes) sin ningún tipo de distinción y, por extensión, los habitantes de la provincia con especial atención a la población nómada y teniendo en cuenta la perspectiva de género.

La capacidad de movilidad y de acción demostrada por la población de Figuig ha sido uno de los puntos más relevantes de la intervención. El grado de implicación de la población ha sido muy elevado tanto en la recogida de datos de los recursos y potencialidades turísticas de Figuig como en el momento del diagnóstico de las necesidades turísticas y de sus posibles impactos.

En la fase de diagnóstico se calcula que, en los 4 talleres realizados, participaron aproximadamente 150 personas y en la fase de propuestas 96 personas.

Las metodologías utilizadas han permitido la participación de todos los colectivos representativos de la población (mujeres, jóvenes, representantes religiosos, estudiantes, agricultores, nómadas, etc.) y han ofrecido una oportunidad para que todas las voces estuvieran presentes.

Las mujeres en concreto, representantes del 60% de la población, han sido muy activas a través de sus asociaciones, sus aportaciones tanto en el momento de la recogida de datos como en el de las conclusiones durante el coloquio, sus aportaciones han sido muy valiosas y han aportado visiones, conceptos y nuevos objetivos a la noción de turismo responsable centrada en Figuiig. En la actualidad las diferentes asociaciones de mujeres están estudiando diversos métodos para poder colaborar en red.

Objetivos, actividades y resultados

El proyecto persigue promocionar el desarrollo de un turismo planificado en el Oasis de Figuiig, pero sobretudo realizarlo de una manera amigable con el medioambiente y participativa, que sea una promoción turística aceptada tanto culturalmente como socialmente. Para hacerlo se plantea desde la Municipalidad de Figuiig y con el apoyo de su población identificar herramientas para la gestión del turismo en el oasis de una forma participativa.

Fase de conocimiento del territorio y participación en el Coloquio Internacional de Turismo Responsable.

Coloquio Internacional sobre Turismo Responsable de tres días de duración que buscó respuestas sobre qué tipo de turismo es el más conveniente para Figuiig. El Coloquio concluyó con un plan donde se establecían las prioridades de acción y durante la clausura se recogieron diversos compromisos por parte de los asistentes y otras contrapartes locales y extranjeras.

Fase de diagnóstico.

Realización de una sesión informativa y de cuatro talleres participativos:

- taller con cargos electos, técnicos y asociaciones;
- taller con ONG y pequeñas asociaciones;
- taller con asociaciones de mujeres y
- taller con jóvenes.

La sociedad civil de Figuiig definió lo que se espera y lo que no se quiere del desarrollo del turismo en el Oasis, respondiendo a dos preguntas:

¿Qué puede ofrecer el turismo al Oasis de Figuiig y a su pueblo?

Lo que esperamos: 87 ideas.

Lo que debemos evitar: 70 ideas.

¿Qué pueden ofrecer Figuiig y los figuiguinos a los turistas?

Lo que esperamos: 70 ideas.

Lo que debemos evitar: 14 ideas.

150 personas participaron en los talleres propuestos.

Fase de propuestas.

Validación del diagnóstico realizado en la etapa anterior y realización de talleres participativos para la formulación de nuevas propuestas concretas y aceptadas por la sociedad civil para el desarrollo del turismo responsable.

Se realizaron cinco talleres:

- taller con cargos electos, técnicos y asociaciones;
- taller con ONG y pequeñas asociaciones; taller con asociaciones de mujeres
- talleres con alumnos de primaria;
- taller con las asociaciones del ksar y
- taller con alumnos de secundaria.

Se identificaron 339 propuestas divididas en cinco ejes de acción:

- Desarrollo de la economía, 50 propuestas
- Infraestructuras y servicios, 118 propuestas
- Formación, 54 propuestas
- Tradición y patrimonio, 75 propuestas
- Otros, 42 propuestas

Entre todas las propuestas, los participantes consideraron 10 propuestas como las más importantes, en orden de importancia:

1. Formación en idiomas para ciudadanos y ciudadanas, con horarios flexibles.
2. Creación de un complejo deportivo, piscinas, campos de fútbol, pistas de tenis.
3. Proyecto para estimular la contratación, sobre todo para mujeres calificadas.
4. Reforma del hospital y desarrollo de otros servicios sanitarios con el objetivo de garantizar un servicio de calidad con especialistas.
5. Construcción de un hotel para garantizar el alojamiento para los turistas y de restaurantes para promover la gastronomía de Figuiç.
6. Creación de centros y de programas para desarrollar la artesanía y los productos locales.
7. Convenios con diferentes instituciones para formar diplomados en el sector turístico: hostelería, formación de guías.
8. Creación de espacios lúdicos para niños y niñas: jardines públicos en todos los barrios.
9. Respeto de las tradiciones, de las costumbres y de la identidad de Figuiç, organizando ceremonias, fiestas y haciendo talleres culturales.
10. Creación de un mercado que garantice los productos de base para la población.

Fase de rendición de cuentas.

Presentación de los resultados a los ciudadanos y ciudadanas de Figuiç.

Fase de seguimiento.

Se crea un comité de seguimiento del proceso del proyecto de desarrollo turístico en Figuiç

En los tres diagnósticos se identificaron, en estrecha colaboración con la población, las potencialidades turísticas, las ventajas, los límites, las amenazas o posibles impactos (positivos o negativos) y las necesidades, a nivel turístico, del municipio.

Se consiguió todo lo que se pretendía pero cabe decir que este tipo de acciones nunca se puedan considerar como finalizadas. El diagnóstico y el inventario quedan siempre abiertos a posteriores modificaciones y contribuciones y se pretende que la población continúe completándolos y optimizándolos por iniciativa propia a través de los talleres de participación ciudadana.

Con estas acciones se ha promocionado el trabajo consorciado y en red, el fortalecimiento de las capacidades sociales, humanas e institucionales y, a través del turismo responsable, se pretende: un desarrollo de infraestructuras, equipamientos y servicios y un desarrollo económico local con fomento de la ocupación.

La recogida de información que se ha realizado para sistematizar el potencial turístico y cultural de Figuig y que se ha publicado en el libro "Un oasis en el camino" ha incrementado la propia valoración de la singularidad de Figuig y de su valor histórico de cultura de la identidad y de tradición viva. La Universidad de París-7, Denis Diderot, está apoyando el estudio de la solicitud de Figuig para ser clasificado como Patrimonio Mundial de la Humanidad por la UNESCO.

RESULTADOS PLANTEADOS	RESULTADOS CONSEGUIDOS
Diagnóstico de los recursos turísticos existentes	Documento de identificación de los principales recursos paisajísticos, culturales, arquitectónicos, arqueológicos, con valor turístico en Figuig
Diagnóstico de los impactos del turismo en el oasis	Documento de los principales impactos ambientales, económicos y sociales del turismo en Figuig
Diagnóstico de las necesidades y servicios de apoyo y promoción del turismo	Documento de identificación de las principales necesidades y servicios de apoyo al turismo existentes (necesidades formativas, alojamientos, artesanía, servicios de guía, etc...)
Taller participativo sobre el turismo sostenible en Figuig	Participación de más de 350 personas en el Coloquio sobre turismo. Participación de 14 asociaciones locales. Participación de 5 entidades regionales representantes de organismos públicos marroquíes
<i>RESULTADOS NO PLANTEADOS PERO CONSEGUIDOS</i>	Recogida de información que sistematiza el potencial turístico y cultural de Figuig y que se ha publicado en el libro "Un oasis en el camino"
	La Universidad de París-7, Denis Diderot, está dando apoyo al estudio de solicitud de Figuig per ser clasificado como Patrimonio Mundial de la Humanidad por la UNESCO

Identificación de la Buena Práctica

Planificación del desarrollo económico local a través del turismo

La Municipalidad de Figuij apuesta por la elaboración de políticas públicas participativas, este proyecto es un buen ejemplo. Dado que se ha ejecutado de una forma participativa con una gran participación de la población.

Esta apuesta gira también alrededor del eje de la planificación estratégica y a partir de la vinculación de todos los temas entre ellos. Hablar de turismo es también hablar de desarrollo económico, de infraestructuras, de transporte público, de agua, de saneamiento, en definitiva de todas las competencias que son responsabilidad de la municipalidad y que esta concibe como una responsabilidad compartida con toda la población.

De esta manera se ha conseguido elaborar un diagnóstico y realizar un coloquio para planificar el turismo en el Oasis y se ha hecho de una manera participativa, medioambientalmente amigable y aceptada cultural y socialmente.

Dinamización de la sociedad civil

El proyecto participativo sobre el modelo turístico, articulado a la dinámica de la oficina de cooperación internacional de la municipalidad de Figuij, ha dinamizado a la sociedad civil de Figuij, que ya era muy activa, y ha conseguido que participasen en el proceso todos los grupos sociales organizados: mujeres, jóvenes, asociaciones religiosas, asociaciones culturales y gastronómicas, comerciantes...

Además a partir de los diagnósticos y del taller participativo se ha conseguido:

- Un nuevo concepto de turismo del oasis y del desierto, que es amigable con el medio ambiente, participativo y aceptado cultural y socialmente.
- La auto-organización de la población local en cooperativas, asociaciones, etc.
- La creación del Consejo local del Agua, consejo de regantes de Figuij.
- Mejorar la valoración propia del potencial turístico y patrimonial de Figuij
- Avanzar hacia la mejora de las infraestructuras turísticas
- Desarrollar estrategias propias para fomentar la economía local: agroindustria alimentaria, codesarrollo.
- Frenar las migraciones masivas ofreciendo alternativas a los jóvenes.

Implicación de la Municipalidad

La implicación de la Municipalidad de Figuij fue absoluta y su participación genuina e incondicional. La contraparte trabajó a través de la oficina de cooperación municipal en coordinación con la responsable del proyecto en la ejecución de las actividades, aportando, entre otros: apoyo técnico a la especialista expatriada, toda la información necesaria, medios de transporte para los desplazamientos y locales de reunión.

También coordinó a los diferentes actores del municipio (Consejo Municipal y representantes de las diversas asociaciones del Oasis) para las reuniones de seguimiento y evaluación y contribuyó ampliamente en la gestión y coordinación de los talleres de reflexión participativa y en las actividades de sensibilización de la población.

La Municipalidad de Figuij está gobernada desde hace más de 10 años por un mismo equipo

de gobierno que prioriza un ejercicio de gobernabilidad en favor de la ciudadanía, fomentando la participación ciudadana y el trabajo articulado con la sociedad civil desde la oficina de cooperación, promoviendo políticas innovadoras que eviten la emigración de los jóvenes, como ejemplos:

- Dinamizar y fomentar la auto organización de jóvenes,
- Dinamizar y promover la auto organización de las mujeres (deporte, música, cooperativas de artesanía,...),
- Potenciar el acompañamiento de asociaciones de campesinos y potenciar mejoras de la cultura agrícola del palmeral.
- Potenciar la relación directa con grupos de codesarrollo con la diáspora.
- Promover institutos técnicos para fomentar la investigación-acción de la agroindustria alimentaria y de transformación.
- Interlocución con las asociaciones de vecinos de los 7 Ksars (núcleos urbanos).
- Promover cursos de alfabetización de mujeres mayores para combatir las bolsas de analfabetismo.
- Creación del Consejo Local del Agua (Consejo de regantes).
- Promover el festival de los oasis para contribuir a promover la cultura local amazic: artistas, exposiciones, teatro, comercialización de productos.

Participación de la población

La capacidad de movilidad y acción demostrada por la población de Figui ha sido extraordinaria. Durante el Coloquio Internacional sobre Turismo Responsable de 3 días de duración la participación y afluencia de público fue muy elevada. Se previó una sala con un aforamiento de 350 plazas que estuvieron mayoritariamente ocupadas y en algunas presentaciones hubo público de pie. Se consiguió una alta implicación y participación ciudadana.

Esta movilización sirvió de base para dinamizar los talleres de participación ciudadana que Món-3 está llevando a cabo en la actualidad, con la colaboración del Ayuntamiento de Sant Feliu del Llobregat, para garantizar la continuidad y seguimiento de las conclusiones establecidas durante el coloquio.

Encaje entre las dos contrapartes

Muy buen encaje de Món-3 con las instituciones y entidades de Figui destacando el hecho que se ha conseguido juntar recursos de diferentes administraciones de la cooperación catalana para fomentar el proceso participativo con el diagnóstico del proyecto turístico que consiguió una alta participación y nivel de satisfacción de todos los actores.

Además la acción combinada de 3 proyectos que se han ejecutado durante los últimos 10 años, hace que exista una alta valoración de la cooperación catalana que ha contribuido a realizar un paso adelante en su proceso de desarrollo.

- Gestión de recursos hídricos para el Desarrollo Agrícola en el Oasis de Figui. 2000-2002. Financiado por la ACCD.
- Estudio de continuidad del trabajo realizado en el Oasis de Figui para la mejora en la gestión de recursos hídricos, saneamiento y protección medioambiental. Enero-mayo 2003. Financiado por la ACCD.
- Programa integral de mejora de la gestión de residuos sólidos urbanos en Figui –Fases I y II-. 2001-2004.

- Fortalecimiento de la gestión municipal en el área de medioambiente en Figuiç. Septiembre 2006 – marzo de 2008. Financiado por la ACCD y la Diputación de Barcelona.
- Apoyo al desarrollo de un turismo sostenible como actividad activadora de la economía del Oasis de Figuiç. Proyecto iniciado el mes de noviembre de 2007. Financiado por la ACCD.

La sostenibilidad del medioambiente del oasis es un elemento clave para la vida y en este sentido los tres proyectos han conseguido avances aunque existen aspectos que deberían mejorarse:

	ELEMENTOS CONSEGUIDOS	ELEMENTOS A SUPERAR
PROYECTO TURÍSTICO	<p>Buena detección de las potencialidades turísticas (culturales, arquitectónicas, paisajísticas, biodiversidad,...).</p> <p>Muy buen trabajo participativo con la sociedad civil.</p> <p>Rehabilitación de equipamientos (albergues, hoteles,...).</p> <p>Libro donde se recoge y se reivindica la singularidad de Figuiç y la cultura de un oasis que se convierte en un claro ejemplo de ciudad región. Esta sistematización ha incrementado la valoración de la singularidad de Figuiç y de su valor histórico de cultura de identidad y de tradición viva. Destaca la tradición oral, las lenguas, la música, la cultura culinaria, miles de manuscritos, historia de la caligrafía,.. en definitiva que tiene un alto valor para ser considerada patrimonio inmaterial de la Humanidad.</p> <p>Incrementada la oferta de alojamiento que permite la celebración del Festival de los Oasis.</p>	<p>La situación geopolítica de cierre de fronteras con Argelia.</p> <p>La lejanía al aeropuerto (500 km).</p> <p>La difusión exterior y el acuerdo con turoperadores.</p>
PROYECTO DE AGUA	<p>Creación del equipamiento del laboratorio.</p> <p>Creación de la estación meteorológica.</p> <p>Seguimiento de la capa freática (napa).</p> <p>Formación del personal técnico del servicio.</p> <p>Creación del Consejo local del agua.</p> <p>90% de cobertura de agua potable</p>	<p>Es necesario realizar una inversión económica para mejorar la calidad del agua que contiene demasiadas sales minerales y genera problemas de hipertensión arterial.</p> <p>Inversión en energías alternativas para hacer más económico el coste de bombeo</p> <p>Mejorar las medidas de contención del agua en las inundaciones que evite la erosión del suelo y los graves desperfectos de las viviendas de los Ksars.</p>

	ELEMENTOS CONSEGUIDOS	ELEMENTOS A SUPERAR
PROGRAMA DE RESIDUOS SÓLIDOS	<p>Creación de un vertedero exterior controlado (Antes había 4).</p> <p>Disponer de un vehículo para la recogida de residuos para la elevación y mejora del itinerario.</p> <p>Iniciado el proceso de formación sobre la importancia medioambiental del tratamiento de los residuos.</p> <p>Iniciado el tratamiento de residuos orgánicos del palmeral, pero que es necesario mejorar. (Éxito del proyecto piloto).</p>	<p>Mejorar la canalización de aguas servidas porque no se dispone de red de alcantarillado.</p> <p>Las fosas sépticas contaminan las capas freáticas.</p> <p>Las inundaciones por agua de lluvia causan destrozos y ocasionan la contaminación de los acuíferos.</p> <p>No se ha podido generalizar la gestión orgánica de los residuos por falta de financiamiento.</p>

Apertura de nuevas perspectivas de futuro

A partir de las actividades del proyecto y sobretodo del gran éxito de participación en el coloquio sobre turismo, diversas entidades internacionales y multilaterales se han interesado en dar apoyo al nuevo modelo de turismo concebido en el coloquio: la Universidad de París para promocionar la inclusión de Figuiig como Patrimonio Mundial de la Humanidad en la UNESCO; la UNESCO misma por el valor patrimonial de esta población; el PNUD para realizar posibles apoyos a proyectos de desarrollo económico a través del turismo y ONGs y municipalidades de Francia, Italia y del Estado español que ya tenían relaciones de cooperación con la población de Figuiig para continuar dando apoyo a la población a través del eje económico del turismo.

La publicación del libro “Un oasis en el camino” que es una recopilación de la información y la sistematización del potencial turístico y cultural de Figuiig es un impulso al reconocimiento del valor histórico de la cultura de identidad amazic y de la tradición viva. Y a su vez también es una herramienta importante de promoción para el municipio.

Y continuando con las perspectivas de futuro queremos apuntar algunas ideas que pueden favorecer el alto potencial de la buena operación entre Figuiig y la Cooperación Catalana.

Por lo que respecta a Figuiig en clave de futuro:

- El oasis de Figuiig es, en buena medida, lo que podríamos llamar una ciudad-región, y aunque evidentemente no se trata de una realidad metropolitana, sí podemos decir que por su aislamiento supone un sistema interrelacionado de 7 núcleos urbanos, Ksar, que deben gestionarse conjuntamente, velando para garantizar la preservación y mejora del ecosistema del oasis que es imprescindible para garantizar la sostenibilidad de la vida.
- En el marco de la agenda internacional de donantes cada vez más se promueve el carácter de ciudad sostenible. En este sentido si no obtienen apoyo para mejorar sus condiciones de vida los problemas medioambientales que hemos indicado anteriormente comportarán el empeoramiento de las condiciones de salud de la población local y se verán empujados a recomenzar el proceso migratorio.
- Su organización tanto comunitaria como institucional y la fuerte articulación mutua, es un activo importante que permite trabajar en temas de formación, de intercambios técnicos y

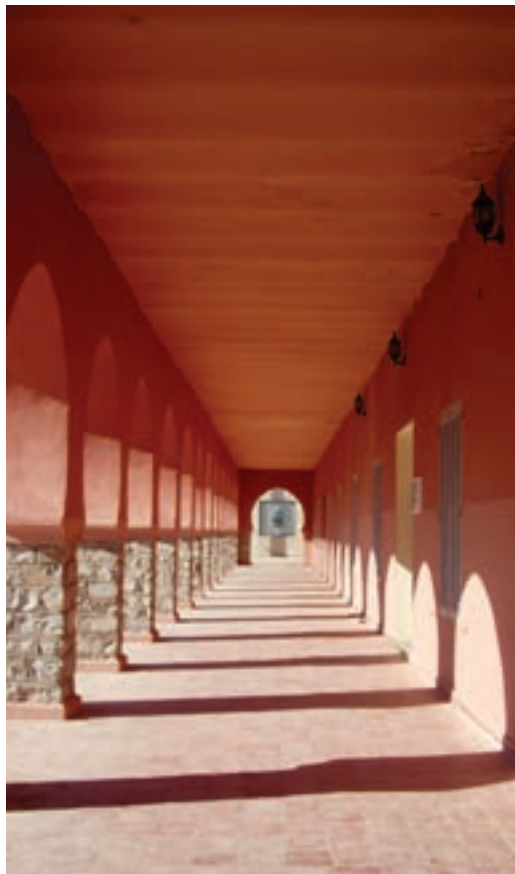
de experiencias, sinergia con organizaciones y servicios homólogos.

- Su relación con la cooperación internacional puede ser un altavoz para continuar haciendo lobby y poder superar las limitantes del contexto, especialmente las geopolíticas. En este sentido promover una cooperación municipal con instituciones del área metropolitana de Barcelona puede ser muy positivo.
- Existe una población nómada de 1.200 personas en situación económica y social precaria que han quedado aislados y viven al margen de la dinámica social, excluidas de los proyectos y políticas institucionales en general. Tradicionalmente se instalaban temporalmente en las afueras, pero en los últimos 6 años, debido a la sequía, han perdido todos los animales y las graves dificultades del contexto les han forzado a una sedentarización progresiva. Esta situación ha hecho que se pierda el tradicional desplazamiento continuo de su estilo de vida (pastores, ganaderos, beduinos que viven en haimas ...) pero no se han abierto a un enraizamiento efectivo, motivo por el cual resulta difícil acceder y atender a este colectivo. La municipalidad de Figuiig ha conseguido, desde hace 6 meses, escolarizar a los niños y niñas nómadas. Es necesario trabajar activamente para promover la cohesión social, promoviendo la integración de la población nómada sedentarizada para que no se transforme en una comunidad permanentemente marginada y estigmatizada que quede excluida de la dinámica colectiva.

Por lo que respecta a Catalunya y en clave de futuro:

- Según datos oficiales en Catalunya hay unas 230.000 personas de nacionalidad marroquí, que equivale a un 3,06% del total de la población y un 20'3% de la población de origen extranjero. Por este motivo la lengua amazic, es la tercera lengua más hablada en Catalunya con unos 150.000 a 200.000 hablantes. Este hecho, junto con la proximidad geográfica, hace que sean imprescindibles puentes y lazos de conocimiento mutuo. Estos intercambios, hasta el momento, se habían establecido más a nivel asociativo que por intercambio institucional.
- El pasado mes de noviembre de 2014 se aprobó el Plan Marruecos. Evaluando los principales ámbitos de cooperación existentes entre Catalunya y Marruecos, se pretende promover el conocimiento mutuo y acercar a las instituciones catalanas y marroquíes a todos niveles para que Marruecos sea socio prioritario de la acción exterior. Por eso el Plan se estructura alrededor de cinco grupos de trabajo:
 - Relaciones institucionales
 - Cooperación al desarrollo
 - Relaciones económicas
 - Cultura, universidades e investigación
 - Catalanas y catalanes de origen marroquí
- El 22 de abril de 2015 se aprobó el Plan Director de Cooperación al Desarrollo (2015-2018) que prevé que Marruecos continúe siendo país prioritario de la cooperación catalana y que establece como ejes prioritarios los derechos humanos de las mujeres y el apoyo a los derechos colectivos de los pueblos. También se dispone del Plan País Marruecos. Durante el mes de marzo se ha reabierto la delegación de la ACCD en Marruecos con una delegada catalana-marroquí.
- Fruto de la realidad migratoria, el Parlament de Catalunya aprobó el 6 de marzo de 2002, dar apoyo a la identidad, la lengua y la cultura del Pueblo Amazic.

- El Grupo de Estudios Amazics-GEA (Universidad de Barcelona y Universidad Autónoma de Barcelona) ha elaborado un diccionario amazic-catalán / catalán-amazic (1200 páginas) que puede contribuir a difundir e incrementar la difusión internacional de la lengua amazic, en sintonía con la contribución a la defensa de los derechos de todos los pueblos.
- En el Plan Director de Cooperación al Desarrollo de la AMB (2013-2016) se promueve que progresivamente el Mediterráneo sea un área geográfica prioritaria de la cooperación de la AMB.
- Tal como indica su Plan Director, los ámbitos de trabajo de la ÀMB y su capacidad de movilizar sus conocimientos y las capacidades del conjunto de la institución, pueden ser de mucha utilidad práctica para promover un apoyo técnico especializado. Que ayude a Figuiig a mejorar los proyectos y las alternativas a las problemáticas detectadas y especialmente las ambientales, sobre todo en lo que respecta a los residuos, el agua y el saneamiento, así como el urbanismo, la movilidad y en definitiva a contribuir a la gestión de servicios y políticas públicas que mejoren la gobernabilidad local. Sería interesante hacer un catálogo de servicios en el que se podría disponer de expertos propios.
- Aunque Catalunya tiene un buen potencial en cooperación técnica en el ámbito de la gestión pública, este potencial todavía no está lo suficientemente desplegado. El territorio metropolitano de Barcelona con una superficie de 636 km² y más de 3,2 millones de personas, es una de las áreas metropolitanas más grandes de Europa y tiene un peso importante en el espacio del Mediterráneo. La AMB por la capacidad técnica de sus servicios y por el hecho de abarcar 36 municipios metropolitanos, dispone de un ámbito de experiencia que bien canalizada puede contribuir eficazmente a la cooperación internacional, a un rico intercambio de experiencias y a la proyección exterior catalana.
- La presencia de catalanes y catalanas de origen marroquí provoca que los servicios sociales municipales a menudo deben atender a este colectivo de nueva ciudadanía de nuestras ciudades del área metropolitana. En este sentido un intercambio con técnicos de los servicios de juventud, infancia, servicio de igualdad, etc. Puede ser muy beneficioso en una doble vía, dado que pueden ofrecer herramientas de conocimiento de las respectivas pautas culturales que favorecen la comprensión mutua de la diversidad y favorecen la acogida y la inclusión social en Catalunya.
- Colaborar desde la AMB con los ámbitos de cooperación de otras instituciones catalanas, especialmente la ACCD, la Diputación de Barcelona, y ayuntamientos metropolitanos para identificar oportunidades de cooperación conjunta de proyectos para convocatorias internacionales, especialmente de financiamiento europeo.



Valoración según criterios

Pertinencia

Viendo la matriz de planificación, los objetivos, tanto el específico como el general, se han alcanzado con éxito. Los diagnósticos y el inventario que se han realizado, han servido para evaluar las potencialidades y los elementos a mejorar en la municipalidad de Figuiç por lo que respeta al turismo y para poder diseñar un modelo de turismo responsable y dinamizador de la economía local.

La población local, la Municipalidad y las asociaciones han sido en todo momento conscientes de la importancia y utilidad del proyecto, por eso su participación ha sido masiva.

Debemos hablar también de la complementariedad entre los objetivos del proyecto y los del Plan Director del Área Metropolitana de Barcelona dado que se ha promocionado el trabajo consorciado y en red, y se ha incidido en el fortalecimiento de las capacidades sociales, humanas e institucionales a través del turismo responsable.

Eficacia

El grado de implicación de la población local ha sido muy elevado especialmente en la recogida de datos de los recursos y potencialidades turísticas y en el diagnóstico de las necesidades turísticas de Figuiç.

El proyecto ha conseguido elaborar un inventario participativo donde se identifican las ventajas, las necesidades los límites y posibles impactos positivos o negativos del turismo en Figuiç. El inventario se ha completado con el Coloquio Internacional de Turismo Responsable, celebrado en el oasis y que ha servido para buscar respuestas sobre el modelo turístico adecuado para Figuiç.

Se debe destacar la participación de más de 350 personas en el coloquio y de más de 14 asociaciones locales y de representantes de organismos públicos nacionales.



A través del proyecto se ha conseguido implicar a otros actores en la promoción del turismo amigable con el medioambiente, sostenible y aceptado tanto cultural como socialmente.

El proyecto que tiene como objetivo fomentar el turismo responsable apunta a desarrollar, en un futuro, infraestructuras, equipamientos y servicios y consolidar la economía local con fomento de la ocupación.

Eficiencia

Se han cumplido los objetivos propuesto con la muy alta participación de la población local. El trabajo consensuado y en red entre las asociaciones e instituciones locales junto con la gran implicación de los beneficiarios ha permitido conseguir un elevado grado de sensibilización ante el hecho turístico y de la necesidad de desarrollar un modelo económico sostenible para Figuiç.

Impacto

Los diagnósticos sobre el inventario y el coloquio posterior sobre turismo responsable han consolidado la sensibilización y la consciencia de los actores y de la población local sobre la importancia e interés de un modelo de turismo responsable que sea respetuoso con el medioambiente. Respetando las fragilidades del ecosistema local, que tenga en cuenta la protección del patrimonio cultural material e inmaterial de la zona.

A través del proceso participativo, la población y las entidades implicadas han demostrado una gran aceptación y predisposición a desarrollar el modelo turístico propuesto.

La recogida de información que se ha realizado para sistematizar el potencial turístico y cultural de Figuiç y que se ha publicado en el libro "Un oasis en el camino" ha incrementado la propia valoración de la singularidad de Figuiç y de su valor histórico de cultura de identidad y de tradición viva. La Universidad de París está dando apoyo al estudio de la solicitud de Figuiç como patrimonio de la Humanidad en la UNESCO.

Tanto el PNUD como la UNESCO se han mostrado interesados en trabajar en posibles proyectos de desarrollo del turismo en Figuiç.

Sostenibilidad

La implicación de las asociaciones locales, el trabajo en red con diferentes actores, la gran implicación de la Municipalidad de Figuiç en el proyecto, así como la implicación de otras instituciones del gobierno central y el talento y la profesionalidad del personal responsable del proyecto puede asegurar la continuidad de las tareas de investigación, análisis y desarrollo de un modelo turístico responsable capaz de dinamizar la economía local figuigui.

Por lo que respeta al medioambiente, se debe destacar la importancia de los esfuerzos realizados para resolver problemas ambientales en la ciudad (sobre todo por lo que respeta al tema del agua y de los residuos).

La promoción de cooperativas (especialmente mujeres) constituye un fuerte impulso para la economía local de la ciudad. Pero, no debemos olvidar el trabajo de muchas asociaciones locales que actúan en diferentes ámbitos con el apoyo y la participación de la población local.

Puntos Fuertes

Por lo que respeta a la contraparte y a la población local:

- **La existencia de una red de asociaciones locales potente** y dispuesta a realizar y a colaborar en proyectos de desarrollo del oasis.
- **La participación activa y desinteresada** de la población local. La solidaridad y el trabajo colectivo (conocido tradicionalmente como Twiza) forma parte de la cultura local y esto ha permitido conseguir una buena respuesta a la participación y a la implicación por parte de la población de Figuiç.
- **El interés de la Municipalidad** y su disposición en el desarrollo de proyectos en Figuiç de forma **participativa** con el tejido social local.
- **La profesionalidad y eficacia de los técnicos**, personal y responsables de la Municipalidad de Figuiç.
- **La existencia y fortaleza de asociaciones de mujeres** gestionadas por ellas mismas para fomentar la equidad de género y crear oportunidades de trabajo.
- **Figuiç tiene potencialidades importantes para fomentar el turismo:** tranquilidad, seguridad, paisajes naturales y arquitectónicos, patrimonio cultural rico, hospitalidad, gastronomía típica y diversa...

Por lo que respeta a los resultados directos del proyecto:

- **El desarrollo de estrategias propias** para fomentar la economía local figuiç, en especial, la industria agroalimentaria de los dátiles, fomentando la investigación y los estudios sobre los dátiles para que Figuiç sea un referente en este ámbito a nivel nacional.
- **La realización del Fórum de Figuiç (2008) ha sido una clara apuesta para el turismo sostenible que ha supuesto un cambio de paradigma en el que se han introducido conceptos como son “el turismo del oasis y del desierto”**
- **Mejora en la valoración de la población de Figuiç**, y sobre todo los y las jóvenes. al patrimonio cultural y social del oasis. La obertura de Figuiç al exterior y la mejora de las infraestructuras en la ciudad en los últimos años, ha sido vital para terminar con el aislamiento y el abandono en el que ha estado sumido Figuiç durante mucho tiempo. El retorno creciente de inmigrantes figuiç, para vivir o para construir una segunda casa, es un indicio de esta mejora.
- **Fomentar y promover los oficios tradicionales** (alfombras, artesanía, ropa ...) propios de las mujeres y crear una fuente de ingresos importante para su economía.
- **Creación de cooperativas**, clubes de deportes, asociaciones... dirigidas a mujeres, niños, niñas y jóvenes.
- **La colaboración** con la UNESCO y otros organismos internacionales **para salvaguardar el patrimonio cultural y arquitectónico de Figuiç.**

Por lo que respeta a posibles acciones de futuro:

- **El apoyo y el interés de otros organismos internacionales** a los proyectos de cooperación en Figuiç (PNUD y UNESCO).
- Las políticas sobre la gestión del agua y las mejoras que se han realizado en este sentido han fortalecido la esperanza y la confianza de la población para quedarse en Figuiç y **frenar la emigración masiva de otras épocas.**
- **Mejoras importantes en las infraestructuras para el turismo:** albergues, hoteles, restaurantes, oficina de turismo, etc.

Enlaces de interés

AVALUEM. Anàlisi i Desenvolupament

<http://www.avaluem.cat>

Municipalidad de Figuió

<http://www.ville-figuió.info/>

Fundación Món-3

<http://www.mon-3.org>

Área Metropolitana de Barcelona

<http://www.amb.cat>

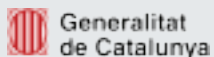
Contacto

FUNDACIÓN MÓN-3

Av. Diagonal, 690
08034 Barcelona
Teléfono: 93 402 43 25
mon-3@pangea.org



Colaboran



www.avaluem.cat

